

การจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร
อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

**THE FARM MANAGEMENT OF SHRIMP FARMERS IN
BANG TA TAEN SUB-DISTRICT SONGPHINONG DISTRICT
SUPHANBURI PROVINCE**

บุญสิตา ใจสมานมิตร

สาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย

รามคำแหง ประเทศไทย

ผู้รับผิดชอบบทความ

BUNSITA JAISAMANMIT

E-mail: Bunsita19961996@gmail.com

Faculty of Business Administration Program in Management

Ramkhamhaeng University, Thailand

Corresponding author

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรีมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการฟาร์มกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี โดยได้นำหัวข้อ การวางแผน การจัดการองค์กร การจัดสรรและบริหาร การอำนวยการ การควบคุม โดยได้จำแนกข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบการเลี้ยงกุ้ง โดยจำแนก ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง ขนาดของบ่อ แหล่งเงินทุน ในการประกอบการ ตัวอย่างในการวิจัยนี้ คือ เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 245 คน/ฟาร์ม เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบ สอบถาม ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางคอมพิวเตอร์หาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD)

ผลวิจัยพบว่า

1.มีเกษตรกรผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 245 คน/ฟาร์ม แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป จำแนกเป็นร้อยละ ดังนี้ ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 1-2 ปี จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 3.3 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 3-4ปี จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 11.8 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 5-6ปี จำนวน 37 คนคิดเป็นร้อยละ 15.1 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 7-8 ปี จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 19.6 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 9-10 ปี จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 22.9 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 11ปีขึ้นไป จำนวน 67 คน คิดเป็นร้อยละ 27.3 ในส่วนพื้นที่เลี้ยงกุ้ง 1-5 ไร่ จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 10.3 พื้นที่ 6-10 ไร่ จำนวน 83 คน คิดเป็นร้อยละ 33.9 พื้นที่ 11-20 ไร่ จำนวน 84 คน คิดเป็นร้อยละ 34.3 พื้นที่ 21-30ไร่ จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 4.9คน พื้นที่ 41 ไร่ขึ้นไป จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 4.5 และ ในส่วนของแหล่งเงินทุน พบว่าผู้ใช้เงินทุนส่วนตัว จำนวน 208 คน คิดเป็นร้อยละ 84.9 และผู้ใช้เงินทุนส่วนตัว + กู้ยืม จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 15.1

2. ด้านความคิดเห็นมีเกษตรกรตอบแบบสอบถาม 245 คน/ฟาร์ม ผลวิจัยพบว่า ด้านการจัดสรรและบริหารบุคคลากรมีระดับความคิดเห็น มาก ด้านการจัดการองค์กรมีระดับความคิดเห็นมากที่สุดที่สุด ด้านการอำนวยการมีระดับความคิดเห็นมากที่สุด ด้านการควบคุมมีระดับความคิดเห็น มาก และ ด้านการวางแผนงาน ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับ ปานกลาง ตามลำดับ

ABSTRACT

Subject education Management of white shrimp farms of shrimp farmers in Bang Ta Then Sub-district, Song Phi Nong District The objective of this study was to study shrimp farm management in Bang Ta Tha Subdistrict, Song Phi Nong District. Suphanburi By introducing the topic Organizational management planning Allocation and management and control management were classified by specifying general

information of shrimp farming operators by classifying shrimp farming experience, pond size, funding sources for the operation. The sample in this research was 245 shrimp farmers who responded to the questionnaire / farm. The tools used for data collection were questionnaires, analyzes using computer software packages, frequency, percentage, mean (\bar{X}), standard deviation (SD).

The research found that

1. A total of 245 farmers were surveyed / farm. General information questionnaire. The percentages are as follows: 1-2 years of shrimp farming experience, 8 persons, equivalent to 3.3%, experience in shrimp farming 3-4 years, 29 persons, or 11.8% Shrimp farming experience 5-6 years, 37 people, representing 15.1 percent, 7-8 years shrimp farming experience, 48 people or 19.6 percent, shrimp farming experience 9-10 years, 56 people or 22.9 percent. Shrimp farming for 11 years or more, 67 people, representing 27.3 percent In the shrimp farming area, 1-5 rai, 26 people, 10.3 percent, 6-10 rai, 83 people, 33.9 percent, 11-20 rai, 84 people, 34.3 percent, 21-30 rai 12 The number of people accounted for 4.9 percent of the area of 41 rai or more, 11 people, accounting for 4.5 percent and in the part of the funding source. It found 208 users of personal funds, 84.9 percent, and 37 people using personal funds + borrowing, accounting for 15.1 percent.
2. In terms of opinions, there were 245 farmers responding to the questionnaire / farm. The research found that the allocation and service level had the highest level of opinion. Organizational management had the highest level of opinion, control was high, and planning. Opinion levels were at medium level, respectively.

บทนำ

การเลี้ยงกุ้งของไทยในช่วงเริ่มต้นเป็นการทำนากุ้งแบบธรรมชาติโดยการสูบน้ำทะเลเข้าสู่บ่อขนาดใหญ่ประมาณ 50-100 ไร่ กักเก็บไว้ประมาณ 20 – 30 วัน แล้วเก็บเกี่ยวผลผลิตโดยใช้ถุงอวนกันในขณะที่ปล่อยน้ำออก ผลผลิตที่ได้มีทั้งกุ้ง ปลา และสัตว์อื่นๆ ได้ผลผลิตประมาณ 40 – 50 กิโลกรัมต่อไร่ จึงมีการส่งเสริมให้เกษตรกรที่ทำนากุ้งธรรมชาติ นำลูกกุ้งที่ได้จากการเพาะฟักไปปล่อยเสริม ทำให้ผลผลิตของนากุ้งธรรมชาติเพิ่มเป็น 200 กิโลกรัมต่อไร่ จากนั้นการเลี้ยงกุ้งได้เริ่มพัฒนาจากนาธรรมชาติมาสู่ระบบการเลี้ยงแบบพัฒนาโดยใช้บ่อขนาดเล็กลงเหลือขนาด 4 – 6 ไร่ ใช้พันธุ์กุ้งจากโรงฟักเพียงอย่างเดียวและมีการให้อาหารและมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วในเชิงพาณิชย์ของภาคใต้(ที่มา : สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน),2560)

การเลี้ยงกุ้งขาวให้ประสบความสำเร็จได้นั้นต้องมีปัจจัยหลายอย่างเช่น ลูกพันธุ์ต้องแข็งแรง และปลอดโรค อาหารมีคุณภาพดี สภาพพื้นที่เลี้ยงต้องเหมาะสม ที่สำคัญเกษตรกรจะต้องมีการจัดการฟาร์มที่เหมาะสมและดูแลเอาใจใส่ตลอดทุกขั้นตอนในการเลี้ยง ปัญหาการเลี้ยงกุ้งที่สำคัญอีกอย่างหนึ่ง คือ การเกษตรผู้เลี้ยงยังขาดแนวทางการเลี้ยง และการจัดการฟาร์มที่เหมาะสมทำให้ประสบภาวะขาดทุนอยู่เป็นประจำการเลี้ยงกุ้งขาวให้ประสบความสำเร็จนั้น เกษตรผู้เลี้ยงจะต้องมีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ในการเลี้ยง บวกกับต้องมีการดูแลเอาใจใส่เป็นอย่างดีจึงจะสามารถทำให้ผู้เลี้ยงสามารถเลี้ยงกุ้งได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืน (ที่มา : ชะลอ ลิมสุวรรณ , 2557)

การจัดการเป็นปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จของการประกอบธุรกิจการประกอบธุรกิจฟาร์มสัตว์น้ำและแนวทางในการไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจในปัจจุบันผู้จัดการฟาร์มต้องใช้ทักษะและความยุ่งยากมากยิ่งขึ้นนี้เนื่องจากการพัฒนาการผลิตที่ใช้เครื่องทุ่นแรงมากขึ้น มีการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตอย่างต่อเนื่อง การขยายอัตราการลงทุนต่อหน่วยแรงงานการเพิ่มจำนวนการขอสินเชื่อเพื่อขยายขนาดของฟาร์ม การใช้เทคนิคการตลาดใหม่ๆ ซึ่งทั้งหมดนี้ทำให้มีการเสี่ยงในการประกอบธุรกิจเพิ่มขึ้น (ที่มา : ศิวรัช มีค่า , 2557) (Harold D.Koontz,1972) ได้คิดหลักการไว้ 5 หลักการที่เรียกกันว่า POSDC ได้แก่ การวางแผน การจัดการองค์กร การจัดสรรและบริหารบุคลากร การอำนวยความสะดวก การควบคุม ซึ่งเป็นแนวคิดที่เป็นวิธีการบริหารที่ดีแนวคิดหนึ่งซึ่งการจัดการฟาร์มกุ้งสามารถนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจได้เป็นอย่างดี

ดังนั้นผู้วิจัยจึงต้องการศึกษาการจัดการฟาร์มกุ้ง เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งขาวและเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับผู้สนใจลงทุนเลี้ยงกุ้งขาวต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อศึกษาการจัดการฟาร์มกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตด้านเนื้อหา

มุ่งศึกษาการจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

ตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยส่วนบุคคลของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในแต่ละฟาร์ม

1. ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง
2. ขนาดของพื้นที่ในการเลี้ยง
3. แหล่งเงินทุน

ตัวแปรตาม คือ การจัดการฟาร์มกุ้ง

1. การวางแผน
2. การจัดการองค์การ
3. การจัดสรรและบริหารบุคลากร
4. การอำนวยการ
5. การควบคุม

ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

ขอบเขตด้านระยะเวลา

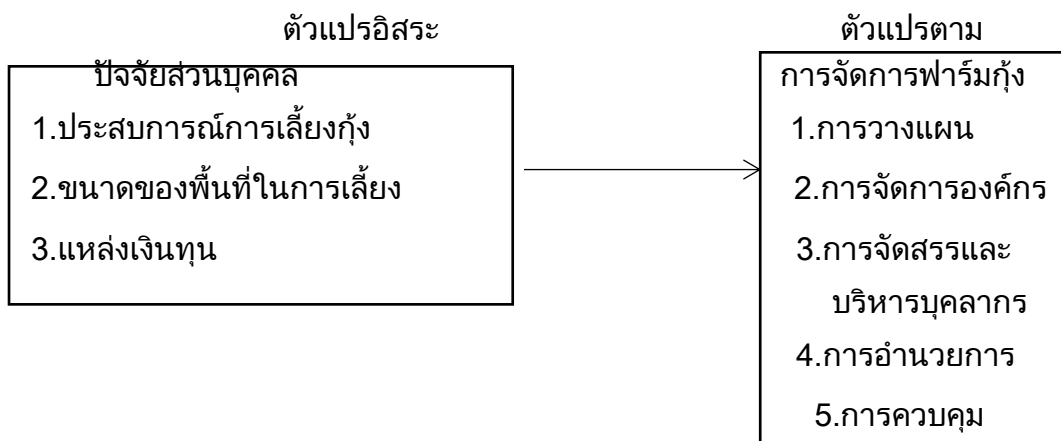
การวิจัยครั้งนี้จะทำการวิจัย ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2563 – กุมภาพันธ์ 2564

ประโยชน์ที่รับจากการวิจัย

เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจสำหรับผู้สนใจลงทุนเลี้ยงกุ้งขาว

กรอบแนวคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดในการวิจัยเรื่องนี้ การจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย รายละเอียดดังนี้



แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

พิมลจรรย์ นามวัฒน์ (2540) ได้กล่าวไว้ว่าการจัดการ หมายถึง กระบวนการ กิจกรรม หรือการศึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ในอันที่จะเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ดำเนินไปในแนวทางที่จะบรรลุสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน้าที่ในอันที่จะสร้างและรักษาไว้ซึ่งสภาวะที่จะเอื้ออำนวยต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ด้วยความพยายามร่วมของกลุ่มบุคคล

สมคิด บางโม(2542) ได้กล่าวไว้ว่า การจัดการ หมายถึง ศิลปะในการใช้คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ขององค์การและนอกองค์การเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การอย่างมีประสิทธิภาพ

ศิริพร พงศ์ศรีโรจน์(2543) การจัดการหรือการบริหาร หมายถึงศิลปะในการดำเนินงานร่วมกันของคณะบุคคล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริหารขององค์การ ในส่วนที่เกี่ยวกับการวางแผน การจัดองค์การ การจัดคนเข้าทำงาน การสั่งสอนและการควบคุมกิจกรรม ให้ดำเนินไปตามนโยบายจนบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การที่วางไว้อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพที่สุด

สร้อยตระกูล อรรถมานะ (2545) ได้กล่าวไว้ว่า กระบวนการจัดการ หมายถึง กระบวนการดำเนินงานจะต้องเป็นไปตามขั้นตอนตามลำดับ เป็นการตัดสินใจล่วงหน้าว่าจะทำอะไร ที่ไหน เมื่อใด โดยใคร นอกจากจะเป็นการลดความไม่แน่นอนแล้ว ยังทำให้สมาชิกในองค์กรมีความ มั่นใจในการท างานทำให้การท างานมีประสิทธิภาพ การจัดลำดับการทำงานที่ดีไม่ควรมีลักษณะตายตัว ต้องยืดหยุ่น ได้ตามสถานการณ์อาจมีการปรับปรุงแก้ไข หรือปรับเปลี่ยนลำดับการทำงานได้เสมอ ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิผลมากขึ้นด้วย

สุรัสวดี ราชกุลชัย (2543) กล่าวไว้ว่า “การบริหาร” (Administration) และ “การจัดการ” (Management) มีความหมายแตกต่างกันเล็กน้อย โดยการบริหารจะสนใจและสัมพันธ์กับ การกำหนดนโยบาย ไปลงมือปฏิบัติ นักวิชาการบางท่านให้ความเห็นว่าการบริหารใช้ในภาครัฐ ส่วน การจัดการใช้ในภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม ในตำราหรือหนังสือส่วนใหญ่ทั้ง 2 คำนี้มีความหมายไม่ แตกต่างกัน สามารถใช้แทนกันได้และเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ (2545) กล่าวไว้ว่า ความหมายของคำว่า “การบริหารจัดการ” และ “การจัดการ” ได้ดังนี้ การบริหาร (Administration) จะใช้ในการบริหารระดับสูงโดย เน้นที่การกำหนดนโยบายที่สำคัญและการกำหนดแผนของผู้บริหารระดับสูงเป็นค่านิยมใช้ในการ บริหารรัฐกิจ (Public Administration) หรือใช้ในหน่วยงานราชการ และคำว่า “ผู้บริหาร” 8 (Administrator) จะหมายถึง ผู้บริหารที่ทำงานอยู่ในองค์กรของรัฐ หรือองค์กรที่ไม่มุ่งหวังกำไร ส่วนการจัดการ (Management) จะเน้นการปฏิบัติการให้เป็นไปตามนโยบาย (แผนที่วางไว้) ซึ่งนิยม ใช้ในการจัดการธุรกิจ (Business management) ส่วนคำว่า “ผู้จัดการ” (Manager) จะหมายถึง บุคคลในองค์กร ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบต่อกิจกรรมในการบริหารทรัพยากรและกิจการงานอื่น ๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ขององค์กร

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

รัชฎาภรณ์ บุญฤทธิ์ .(2554). ได้ศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยการผลิตที่มีผลต่อประสิทธิภาพการผลิตกุ้งขาวการจัดการฟาร์ม ต้นทุนและผลตอบแทน ของเกษตรกรในอำเภอรโนด จังหวัดสงขลา โดยศึกษา การวิจัยเรื่องนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1. สภาพพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจ 2. สภาพการเลี้ยงและปัญหาอุปสรรค 3. การจัดการฟาร์ม 4. ต้นทุนและผลตอบแทนการผลิตและ 5. ปัจจัยการผลิตที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการผลิตกุ้งขาว (*Litopenaeus vannamei*)ของเกษตรกรในอำเภอรโนด จังหวัดสงขลาคัดเลือกตัวอย่างโดยใช้เกณฑ์ร้อยละ15 ของประชากรจำนวน 388 รายได้กลุ่มตัวอย่าง60 รายแบ่งเป็นฟาร์มขนาดเล็ก 47 รายและฟาร์มขนาดใหญ่13 ราย ด้วยวิธีสุ่มตัวอย่างแบบง่ายโดยการจับสลากเครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสัมภาษณ์สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ความถี่ ค่าเฉลี่ยร้อยละส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานt-testและสมการถดถอยพหุคูณ ผลการสำรวจพบว่าเกษตรกรส่วนใหญ่เป็นเพศชายอายุเฉลี่ย48 ปีจบการศึกษาในระดับประถมศึกษา มีประสบการณ์ในการเลี้ยงกุ้งขาวเฉลี่ย12 ปีเลี้ยงกุ้งขาวเป็นอาชีพหลักการดำเนินธุรกิจเป็นธุรกิจครอบครัวลงทุนด้วยตนเองเป็นหลักเป็นเจ้าของที่ดินและเลี้ยงเองสำหรับฟาร์มขนาดเล็ก ขณะที่มีการจ้างงานเป็นเจ้าของที่ดินและเช่าสำหรับฟาร์มขนาดใหญ่ ขนาดบ่อเฉลี่ยไม่แตกต่างกันเหตุผลที่เปลี่ยนมาเลี้ยงกุ้งขาวเนื่องจากเห็นว่ากุ้งขาวมีผลผลิตดีกว่ากุ้งชนิดอื่นสภาพของพื้นที่การเลี้ยงกุ้งรวมถึงปัจจัยการผลิตที่ใช้ในการผลิตกุ้งขาวไม่แตกต่างกันเกษตรกรส่วนใหญ่เลี้ยงกุ้ง 2 รอบ/ปีและใช้น้ำความเค็มสูงกว่า20 ส่วนในพันฟาร์มขนาดใหญ่ใช้น้ำจากทะเลส่วนฟาร์มขนาดเล็กใช้น้ำจากคลองซอยเลี้ยงแบบเปลี่ยนถายน้ำน้อยมีบ่อพักน้ำและบ่อกักเลนตากบ่อและลอกเลนเป็นบางครั้งมีการใช้วัสดุเป็นแร่ธาตุและเวชภัณฑ์ทุกฟาร์มซื้อลูกกุ้งจากโรงเพาะฟักของเอกชนซื้ออาหารผ่านตัวแทนจำหน่ายโรคระบาดจากไวรัสเป็นปัญหาที่พบมากที่สุด ในการจัดการฟาร์ม การวางแผนด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและด้านการกำหนดทิศทางการจัดองค์การการขึ้นนำการดำเนินการในภาพรวมและการดำเนินการด้านสุขอนามัยฟาร์ม พบว่า ฟาร์มขนาดใหญ่มีระดับการปฏิบัติที่สูงกว่าฟาร์มขนาดเล็กและมีรายได้สุทธิที่สูงกว่า($P \leq 0.01$) แต่ไม่ส่งผลต่อต้นทุน ผลตอบแทนเหนือต้นทุนที่เป็นเงินสด และกำไรโดยปัจจัยการผลิตที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการผลิตของการเลี้ยงกุ้งขาวคือ ขนาดของทุน

พัชรินทร์ เพชรช่วยและคณะ .(2558) .ได้ศึกษาเรื่องคุณลักษณะของผู้ประกอบการที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารงานของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดย่อม โดยศึกษา การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ ผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและบริการที่เป็นลูกค้าของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ภาคกลาง เขต 9 จำนวน 316 คน โดยการสุ่มแบบอาศัยความน่าจะเป็น (Probability Sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถามและสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลคือ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบน

มาตรฐานและใช้การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณ (Multiple Regression Analysis) ในการทดสอบสมมติฐาน ผลการวิจัยพบว่า คุณลักษณะของผู้ประกอบการคือ ด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ด้านการกล้าตัดสินใจและด้านการสร้างนวัตกรรมส่งผลต่อความสำเร็จของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำหรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจคือ ด้านกลยุทธ์ต้นทุน ด้านกลยุทธ์ความแตกต่างและด้านกลยุทธ์มุ่งเฉพาะกลุ่มส่งผลต่อความสำเร็จของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ผลการศึกษาจะเป็นแนวทางสำหรับธุรกิจเพื่อใช้ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุง คุณลักษณะของผู้ประกอบการและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจนำไปสู่ความได้เปรียบทางการแข่งขันของธุรกิจต่อไปในอนาคต

ศิริรัช มีเก่า.(2555) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารฟาร์มเลี้ยงกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐมโดยศึกษาการวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. ศึกษาการจัดการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐม และ 2. เปรียบเทียบการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐม จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล กลุ่มตัวอย่างเป็นเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งคุณภาพในจังหวัดนครปฐม จำนวน 260 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้แก่ แบบสอบถาม การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การหาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบที การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวผลการวิจัยพบว่า 1. เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐมมีการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งในภาพรวม อยู่ในระดับมาก 2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้ง ในจังหวัดนครปฐม จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล พบว่า เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐมที่มีเงินทุน ขนาดของฟาร์ม ระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจและประเภทของเกษตรกรต่างก็มีการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งในภาพรวมไม่แตกต่างกัน

อารดา เทพณรงค์.(2559). ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยส่งผลสำเร็จต่อการลงทุนเลี้ยงกุ้งก้ามกราม อำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณบุรี โดยศึกษา ความต้องการกุ้งก้ามกรามในตลาดของผู้บริโภคมีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ในขณะเดียวกันเกษตรกรผู้ผลิตกุ้งก้ามกรามกลับมีปริมาณลดลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อผลกำไรที่น้อยลงของเกษตรกร ดังนั้นงานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาในธุรกิจเลี้ยงกุ้งก้ามกราม ศึกษาห่วงโซ่คุณค่าของอุตสาหกรรมกุ้งก้ามกราม และวิเคราะห์หาแนวทางที่สามารถช่วยเพิ่มมูลค่าจากการลงทุนเลี้ยงกุ้งก้ามกรามผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัย โดยเก็บรวบรวมข้อมูลผ่านการสัมภาษณ์เชิงลึกจากเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งก้ามกรามในอำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 10 คน และผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมกุ้งก้ามกราม 2 คน จากนั้นจึงนำข้อมูลมาวิเคราะห์ถึงห่วงโซ่คุณค่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรม และสภาพการณ์ทางธุรกิจเพื่อนำมาสรุปเป็นแนวทางในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับการลงทุนโดยจากการศึกษาพบว่า ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งก้ามกรามซึ่งเป็นธุรกิจต้นน้ำในระบบอุตสาหกรรมเป็นส่วนที่มีอำนาจในการต่อรองต่ำที่สุด ซึ่งส่งผลให้มูลค่าผลตอบแทนที่ได้รับในการดำเนินธุรกิจมีผลกำไรที่น้อยตามไปด้วย และผลประโยชน์ส่วนใหญ่จะตกเป็นของพ่อค้าคนกลาง/แพกุ้ง ดังนั้นจากการวิเคราะห์สภาพการณ์ต่าง ๆ เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งก้ามกรามสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจได้จากการใช้จุดแข็งที่มีในการแข่งขันทางธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการรับรองมาตรฐาน GAP ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มมูลค่าผลผลิตและสร้างมาตรฐานในการส่งออกให้กับผลผลิตกุ้งก้ามกรามของเกษตรกรไทยได้ ขณะเดียวกันเทคโนโลยีการสื่อสารที่ดีที่สามารถช่วยให้การกระจายข้อมูลเป็นไปได้อย่างราบรื่นและทั่วถึงจะทำให้เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งก้ามกรามสามารถเข้าถึงและเข้าใจผู้บริโภคได้ดีมากขึ้น

วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษา เรื่อง การจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และวิธีการเก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถาม (Questionnaire)

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยทำการคำนวณกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรของทาโร่ ยามาเน่ ที่ระดับความเชื่อมั่น 95 % ที่กำหนดความคลาดเคลื่อนของการสุ่มตัวอย่างเท่ากับ 5 %

(Yamane, 1973) จากฟาร์มทั้งหมด 634 ฟาร์ม ใช้สูตรคำนวณแล้วได้จำนวนตัวอย่างจากการคำนวณ 245 ฟาร์ม

ดังนั้นผู้วิจัยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างโดยไม่ใช้ความน่าจะเป็น (Nonprobability Sampling) ซึ่งผู้วิจัยจะเลือกใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง (Purposive Sampling)

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลด้วยตนเองกับกลุ่มตัวอย่าง
2. ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลและนำมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของคำตอบในแบบสอบถามเพื่อนำไปจัดทำและเตรียมสำหรับการวิเคราะห์

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยทำการประมวลผลวิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางคอมพิวเตอร์ (SPSS Version 25.0)

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางคอมพิวเตอร์ ซึ่งสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่

1. ค่าร้อยละ สำหรับการวิเคราะห์เพื่อการบรรยายปัจจัยส่วนบุคคล
2. ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) สำหรับการวิเคราะห์เปรียบเทียบการจัดการฟาร์มกุ้ง
3. ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) สำหรับการวิเคราะห์ระดับการจัดการฟาร์มกุ้ง

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาเรื่อง การจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรีมีผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดจำนวน 245 คน/ฟาร์ม จำแนกเป็น ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในพื้นที่ ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี จะมีประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 11 ปีขึ้นไป จำนวน 67 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 27.3 , 9-10 ปี จำนวน 56 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 22.9 , 7-8 ปี จำนวน 48 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 19.6, 5-6 ปี จำนวน 37 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 15.1 , 3-4 ปี จำนวน 29 คน/ฟาร์ม และ 1-2 ปี จำนวน 8คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 3.3 ตามลำดับ ขนาดของพื้นที่เลี้ยงกุ้ง เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในพื้นที่ ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรีจะมี ขนาดของ

พื้นที่เลี้ยง 11-20 ไร่ จำนวน 84 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 34.3 , 6-10 ไร่ จำนวน 83 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 33.9 , 21-30 ไร่ จำนวน 29 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 11.8 , 1-5 ไร่ จำนวน 26 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 10.6 , 31-40 ไร่ จำนวน 12 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 4.5 และ 41 ไร่ ขึ้นไปจำนวน 11 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 4.5 ตามลำดับ และ แหล่งเงินทุน ของผู้เลี้ยงกุ้ง เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในพื้นที่ ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี เงินทุนส่วนตัว จำนวน 208 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 84.9 และ เงินทุนส่วนตัว + กู้ยืม จำนวน 37 คน/ฟาร์ม คิดเป็นร้อยละ 15.1 ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลส่วนที่ 2 ระดับความคิดเห็นของเกษตรกร มี 5 ด้าน โดยผู้วิจัยจะทำการวิเคราะห์ด้วยค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) พบว่า เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งโดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.13$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านที่อยู่ในระดับมากที่สุด คือ ด้านการจัดสรรและบริหารบุคคลากร ด้านการจัดการองค์กร ด้านการอำนวยความสะดวก และด้านการควบคุม ($\bar{X} = 4.68$, $\bar{X} = 4.53$, $\bar{X} = 4.52$, $\bar{X} = 4.20$) ตามลำดับ และด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านการวางแผน ($\bar{X} = 2.72$)

สรุปผลการวิจัย

การศึกษาเรื่อง การจัดการฟาร์มกุ้งขาวของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรีมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการฟาร์มกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี โดยได้นำหัวข้อ การวางแผน การจัดการองค์กร การจัดสรรและบริหาร การอำนวยความสะดวก การควบคุม โดยได้จำแนกข้อมูลทั่วไปของผู้ประกอบการเลี้ยงกุ้ง โดยจำแนก ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง ขนาดของบ่อ แหล่งเงินทุน ในการประกอบการ ตัวอย่างในการวิจัยนี้ คือ เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 245 คน/ฟาร์ม เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบ สอบถาม ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางคอมพิวเตอร์หาค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD)

ผลวิจัยพบว่า

1.มีเกษตรกรผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 245 คน/ฟาร์ม แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป จำแนกเป็นร้อยละ ดังนี้ ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 1-2 ปี จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 3.3 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 3-4ปี จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 11.8 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 5-6ปี จำนวน 37 คนคิดเป็นร้อยละ 15.1 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 7-8 ปี จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 19.6 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 9-10 ปี จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 22.9 ประสบการณ์การเลี้ยงกุ้ง 11ปีขึ้นไป จำนวน 67 คน คิดเป็นร้อยละ 27.3 ในส่วนพื้นที่เลี้ยงกุ้ง 1-5 ไร่ จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 10.3 พื้นที่ 6-10 ไร่ จำนวน 83 คน คิดเป็นร้อยละ 33.9 พื้นที่ 11-20 ไร่ จำนวน 84 คน คิดเป็นร้อยละ 34.3 พื้นที่ 21-30ไร่ จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 4.9คน พื้นที่ 41 ไร่ขึ้นไป จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 4.5 และ ในส่วนของแหล่งเงินทุน พบว่าผู้ใช้เงินส่วนตัว จำนวน 208 คน คิดเป็นร้อยละ 84.9 และผู้ใช้เงินส่วนตัว + กู้ยืม จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 15.1

2. ด้านความคิดเห็นมีเกษตรกรตอบแบบสอบถาม 245 คน/ฟาร์ม ผลวิจัยพบว่า ด้านการจัดสรรและบริหารบุคลากรมีระดับความคิดเห็น มาก ด้านการจัดการองค์การมีระดับความคิดเห็นมากที่สุดที่สุด ด้านการอำนวยการมีระดับความคิดเห็นมากที่สุด ด้านการควบคุมมีระดับความคิดเห็น มาก และ ด้านการวางแผนงาน ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับ ปานกลาง ตามลำดับ

ปัจจัยส่วนบุคคล

มีเกษตรกรผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 245 คน/ฟาร์ม แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป จำแนกเป็นร้อยละ ดังนี้ ประสพการณ์การเลี้ยงกุ้ง 1-2 ปี จำนวน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 3.3 ประสพการณ์การเลี้ยงกุ้ง 3-4ปี จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 11.8 ประสพการณ์การเลี้ยงกุ้ง 5-6ปี จำนวน 37 คนคิดเป็นร้อยละ 15.1 ประสพการณ์การเลี้ยงกุ้ง 7-8 ปี จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 19.6 ประสพการณ์การเลี้ยงกุ้ง 9-10 ปี จำนวน 56 คน คิดเป็นร้อยละ 22.9 ประสพการณ์การเลี้ยงกุ้ง 11ปีขึ้นไป จำนวน 67 คน คิดเป็นร้อยละ 27.3 ในส่วนพื้นที่เลี้ยงกุ้ง 1-5 ไร่ จำนวน 26 คน คิดเป็นร้อยละ 10.3 พื้นที่ 6-10 ไร่ จำนวน 83 คน คิดเป็นร้อยละ 33.9 พื้นที่ 11-20 ไร่ จำนวน 84 คน คิดเป็นร้อยละ 34.3 พื้นที่ 21-30ไร่ จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 4.9คน พื้นที่ 41 ไร่ขึ้นไป จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 4.5 และ ในส่วนของแหล่งเงินทุน พบว่าผู้ใช้เงินทุนส่วนตัว จำนวน 208 คน คิดเป็นร้อยละ 84.9 และผู้ใช้เงินทุนส่วนตัว + กู้ยืม จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 15.1

ความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

ด้านความคิดเห็นมีเกษตรกรตอบแบบสอบถาม 245 คน/ฟาร์ม ผลวิจัยพบว่า ด้านการจัดสรรและบริหารบุคลากรมีระดับความคิดเห็น มาก ด้านการจัดการองค์การมีระดับความคิดเห็นมากที่สุดที่สุด ด้านการอำนวยการมีระดับความคิดเห็นมากที่สุด ด้านการควบคุมมีระดับความคิดเห็น มาก และ ด้านการวางแผนงาน ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับ ปานกลาง ตามลำดับ

อภิปรายผล

ด้านการวางแผน

ความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งใน ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าข้อที่มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด คือ ท่านมีความเตรียมพร้อมในการเลี้ยงกุ้งคอบต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จภายใน 15 วัน และ ท่านมีความพร้อมในการเลี้ยงกุ้งคอบต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จภายใน 1 เดือน ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อย คือ ท่านมีความเตรียมพร้อมในการเลี้ยงกุ้งคอบต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จภายใน 2 และ ส่วนข้อที่มีความคิดเห็นอยู่ในระดับน้อยที่สุด คือ ท่านมีความเตรียมพร้อมในการเลี้ยงกุ้งคอบต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จภายใน 3 เดือน และ ท่านมีความเตรียมพร้อมในการเลี้ยงกุ้งคอบต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จภายใน 4 เดือน ตามลำดับ สอดคล้องกับงานวิจัย **รัชฎาภรณ์ บุญฤทธิ์ (2554)** ได้ศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการผลิตกุ้งขาวการจัดการฟาร์ม ต้นทุนและการตอบแทนการผลิต ซึ่งได้มีการศึกษาเนื้อหาเพื่อนำมาปรับปรุงในด้านการวางแผน

ด้านการจัดการองค์การ

โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าข้อที่มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด คือ ท่านสามารถจัดการงานและคนในทีมได้เป็นอย่างดี ท่านมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนภายในทีม ท่านมีการประสานงานภายในทีมได้เป็นอย่างดี ท่านมีการจัดการ

ดูแลป้องกันได้เป็นอย่างดี ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก คือ ท่านสามารถประเมินคนในทีมให้พอดีกับงาน ท่านสามารถจัดสรรงานให้คนในทีมได้โดยไม่ซ้ำ ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ **พัชรินทร์ เพชรช่วย และคณะ (2558)** ได้ทำการศึกษาเรื่องคุณลักษณะของผู้ประกอบการที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารงานของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เป็นการศึกษาการจัดการในองค์กรที่ดีวัตถุประสงค์ไปในทิศทางเดียวกัน

ด้านการจัดสรรและบริหารบุคลากร

โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าข้อที่มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด คือ ท่านมีความรู้เกี่ยวกับความผิดปกติของกุ้งขณะที่เลี้ยงเป็นอย่างดี ท่านมีความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงกุ้งเป็นอย่างดี คนในทีมของท่านมีความรู้เกี่ยวกับความผิดปกติของกุ้งขณะที่เลี้ยงเป็นอย่างดี คนในทีมของท่านมีความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงกุ้งเป็นอย่างดี ท่านมีความรู้เกี่ยวกับโรคของกุ้งเป็นอย่างดี คนในทีมของท่านมีความรู้เกี่ยวกับโรคของกุ้งเป็นอย่างดี ตามลำดับซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ **อารดา เทพณนงค์ (2559)** วิจัยเรื่อง ปัจจัยส่งผลสำเร็จต่อการลงทุนเลี้ยงกุ้งก้ามกราม อำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณบุรี ซึ่งใช้เนื้อหาในการศึกษาการทำงานของแต่ละเจ้าของว่ามีวิธีการจัดการธุรกิจของตนอย่างไร

ด้านการอำนวยความสะดวก

โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุดเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าข้อที่มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด คือดี ท่านสามารถสื่อสารการทำงานให้คนในทีมได้รับรู้และไปในทิศทางเดียวกันได้เป็นอย่างดี ท่านสามารถทำงานร่วมกับทีมของท่านได้เป็นอย่างดี ท่านมีความสามารถในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้เป็นอย่างดี ท่านสามารถดูแลกิจการได้เป็นอย่างดี การเลี้ยงกุ้งเป็นไปตามเป้าหมายที่ท่านวางไว้ ตามลำดับ และข้อที่มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก คือ ท่านมีเครื่องมือสำหรับการเลี้ยงกุ้งเพียงพอ ซึ่งไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ **ศิวัช มีกำ (2555)** ได้วิจัยเรื่อง การบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐม เนื่องจากรูปแบบการวิเคราะห์ที่ต่างกันจึงทำให้จุดประสงค์ต่างกัน วิจัยการบริหารจัดการฟาร์มเลี้ยงกุ้งของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐม ใช้การวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานไม่ได้หาด้านความคิดเห็นนั้นเนื้อหาในหัวข้อการอำนวยความสะดวก จึงให้ความหมายที่แตกต่างกัน

ด้านการควบคุม

โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าข้อที่มีความต้องการอยู่ในระดับมากที่สุด คือ ท่านพึงพอใจกับรูปแบบการเลี้ยงของท่าน ท่านสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายขณะเลี้ยงกุ้งได้เป็นอย่างดี การจัดการฟาร์มกุ้งเป็นไปตามเป้าหมายที่ท่านวางแผนไว้ ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก คือ ท่านได้กำไรจากการเลี้ยงกุ้งตามที่ตั้งเป้าหมายไว้ การเลี้ยงกุ้งเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ท่านพึงพอใจกับขนาดไซส์กุ้งที่ท่านเลี้ยงตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ **ภัทรภรณ์ ทรัพย์หนู (2561)** วิจัยเรื่อง ปัจจัยส่งผลสำเร็จต่อการลงทุนเลี้ยงกุ้งขาว กรณีศึกษา อำเภอสวี จังหวัดชุมพร มีการวิเคราะห์การวิจัยที่คล้ายคลึงกันจึงทำให้ค่าความคิดเห็นอยู่ในระดับที่ มาก เท่ากัน

ข้อเสนอแนะจากผลการวิจัย

1.ด้านการวางแผน พบว่า โดยภาพรวมความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งอยู่ในระดับปานกลาง

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านมีการเตรียมพร้อมในการเลี้ยงกุ้งขาวต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จ 15 วัน คือ เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งควรมีวิธีการวางแผนงานให้กระชับมากขึ้นในการเลี้ยงกุ้งขาวรอบต่อไปโดยทำการศึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือ หาที่ปรึกษาในการเลี้ยงกุ้งให้ได้เร็วขึ้นหลังจับกุ้งเสร็จเพื่อผลประโยชน์ในการสร้างรายได้ให้เร็วขึ้น

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านมีการเตรียมพร้อมในการเลี้ยงกุ้งขาวต่อไปทันทีหลังจับกุ้งเสร็จ 1 เดือน คือ เกษตรกรควรหาวิธีการจัดการในการเลี้ยงกุ้งรอบต่อไปให้ได้เร็วขึ้นเนื่องจากจับกุ้ง 1 ครั้ง ต้องมีการพักบ่อเพื่อบำบัดสารพิษในดินเนื่องจากเกาจรกรรมมีการพักบ่อนานจนเกินไปจะทำให้เสียรายได้เกษตรกรต้องมีการหาวิธีทำให้พักบ่อให้เร็วขึ้นและเลี้ยงกุ้งได้ไวขึ้น เช่น การฉีดเลนทำความสะอาดบ่อ การไถพรวนดินในบ่อเพื่อพลิกหน้าดินและบำบัดสารพิษและการหาที่ปรึกษาในการเลี้ยงกุ้งเพื่อให้ธุรกิจมีการพัฒนาและเติบโตขึ้น

2.การจัดการองค์กร โดยภาพรวมความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งอยู่ในระดับมากที่สุด

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านสามารถจัดการงานและคนในทีมได้เป็นอย่างดี คือ เกษตรกรผู้ว่าจ้างควรจัดการงานให้ลงตัวกับคนในทีมให้ได้มากที่สุดและควรมีการนำคนในทีมไปอบรมในด้านการทำงาน ในด้านการรักษองค์กร และทัศนคติในการทำงาน เพื่อเสริมสร้างกระตุ้นความคิดให้คนในทีมทำงานให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจนภายในทีม คือ เกษตรกรผู้ว่าจ้างควรมีตารางวางแผนงานในแต่ละสัปดาห์ให้ชัดเจนว่าใครทำตรงส่วนไหนรวมถึงตารางวันหยุดเพราะงานฟาร์มกุ้งทุกทุกวันนี้ฉะนั้นผู้ว่าจ้างควรมีวันหยุดให้กับพนักงานอย่างชัดเจน

3.การจัดสรรและบริหารบุคลากร โดยภาพรวมความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งอยู่ในระดับมากที่สุด

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านมีความรู้เกี่ยวกับความผิดปกติของกุ้งขณะที่เลี้ยงเป็นอย่างดี คือ เกษตรกรควรเข้าอบรมต่างๆจากกรมประมงในการเลี้ยงสัตว์น้ำ และควรมีการศึกษาเกี่ยวกับโรคต่างๆของกุ้งไว้เป็นอย่างดีเพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ในการจัดการฟาร์ม

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านมีความรู้เกี่ยวกับการเลี้ยงกุ้งเป็นอย่างดี คือ เกษตรกรควรได้รับการอบรมเกี่ยวกับการเลี้ยงกุ้งที่ถูกต้องและเลี้ยงให้มีคุณภาพและได้กำไร และควรมีการจัดการดูงานของฟาร์มอื่นๆเพื่อเป็นแนวกรณีศึกษาและปรับปรุงให้กับฟาร์มตนเอง

4.การอำนวยความสะดวก โดยภาพรวมความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งอยู่ในระดับมากที่สุด

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านสามารถสื่อสารการทำงานให้คนในทีมได้รับรู้และไปในทิศทางเดียวกันได้เป็นอย่างดี คือ เกษตรกรควรควรต้องมีการชี้แจงงานในทุกๆเช้าเพื่อให้ได้มีการพูดคุยกันก่อนเริ่มงาน และควรมีการจัดอบรมเกี่ยวกับการสื่อสารระหว่างหัวหน้างานกับลูกน้องเพื่อให้ได้ใช้การสื่อสารที่ถูกต้องและชัดเจน

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านสามารถทำงานร่วมกับทีมของท่านได้เป็นอย่างดี คือ เกษตรกรควรจัดการอบรมการทำงานเป็นทีมให้กับพนักงานเพื่อให้ได้งานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

5.การควบคุม โดยภาพรวมความคิดเห็นของเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งอยู่ในระดับมาก

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านพึงพอใจกับรูปแบบการเลี้ยงของท่าน คือ เกษตรกรต้องดูขนาดไซส์กุ้งว่ามาราคาส่งหรือต่ำและได้คุ้มกับการลงทุนหรือไม่ ฉะนั้น เกษตรกรจึงต้องดูแลรูปแบบการเลี้ยงให้ดีและต้องศึกษาการเลี้ยงจากฟาร์มอื่นๆหรือผู้ที่มาแนะนำแนวทางการเลี้ยงกุ้งที่ดีเพื่อให้ได้ผลกำไร

สิ่งที่ต้องปรับปรุง คือ ท่านสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายขณะเลี้ยงกุ้งได้เป็นอย่างดี คือ เกษตรกรควรมีบัญชีค่าใช้จ่ายในแต่ละเดือนและจำกัดงบในแต่ละเดือนให้ชัดเจนเพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนและมีกำไรที่เพิ่มขึ้น

บรรณานุกรม

พัชรินทร์ เพชรช่วยและคณะ .(2558) .ได้ศึกษาเรื่องคุณลักษณะของ
ผู้ประกอบการที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารงานของผู้ประกอบการ
วิสาหกิจขนาดย่อม.

รัชฎาภรณ์ บุญฤทธิ์ .(2554). ได้ศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยการผลิตที่มีผล
ต่อประสิทธิภาพการผลิตกุ้งขาวการจัดการฟาร์ม.

ภัทรภรณ์ ทรัพย์हनุน.(2561). ได้ศึกษาปัจจัยส่งผลสำเร็จต่อการ
ลงทุนเลี้ยงกุ้งขาว.

ศิวรัช มีกำ.(2555) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารฟาร์มเลี้ยงกุ้งขาวของ
เกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งในจังหวัดนครปฐม

อารดา เทพณรงค์.(2559). ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยส่งผลสำเร็จต่อการ
ลงทุนเลี้ยงกุ้งก้ามกราม อำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณบุรี

